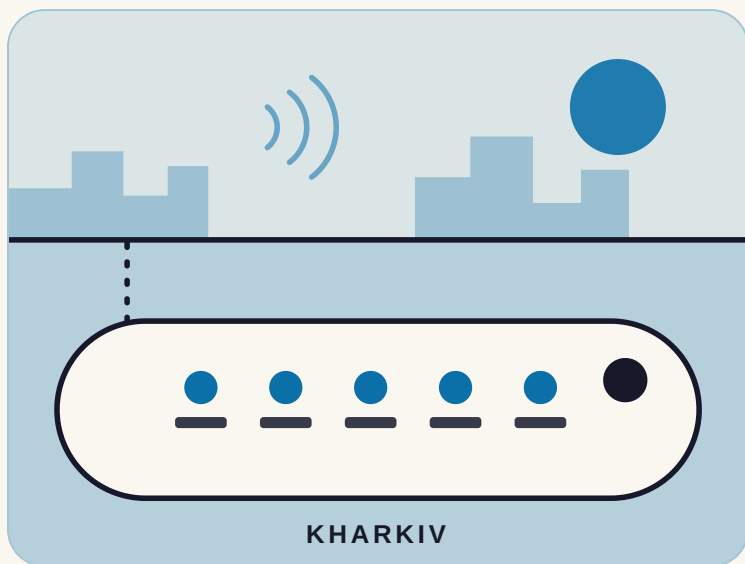




UKRAINE

Les écoles que Kharkiv a construites sous terre

Quand les missiles ne laissaient plus le temps de fuir, une ville a installé ses classes dans le métro. Les enfants sont revenus.

-
- OÙ** Kharkiv
- QUI** Les enfants, les enseignants et les parents de Kharkiv, et la ville qui a déplacé l'école sous terre
- QUAND** 2022 à 2026

4 min de lecture

L'histoire

Quand la Russie a envahi l'Ukraine en 2022, une petite fille de Kharkiv, Elmira Dergousova, allait avoir cinq ans. Elle a soufflé les bougies de son gâteau d'anniversaire, puis sa mère l'a fait descendre en hâte à la cave. Des obus tombaient déjà dehors.

Kharkiv est tout près de la frontière russe. Le maire a dit à CNN qu'un missile peut arriver en moins de 40 secondes, si bien que les alertes aériennes ne servent presque à rien. Les écoles sont devenues trop dangereuses, et les cours sont passés en ligne.

Descendre dans le métro

Le maire Ihor Terekhov a eu une autre idée : enseigner aux enfants sous terre. La ville a équipé des stations de métro de salles de classe, d'isolation phonique, d'air frais, d'une infirmière et de psychologues.

Les cours ont commencé le 4 septembre 2023, sur la base du volontariat. Environ 1 000 enfants se sont inscrits. Le premier jour, une élève de CP nommée Nastia a tenu la « pelote de laine qui parle » et a dit : « Je m'appelle Nastia. J'aime le chocolat. » La classe a applaudi.

C'est agréable de sentir l'énergie des enfants.

HANNA NEELOVA, ENSEIGNANTE DE CP, AU WASHINGTON POST,
2023

~1 000

enfants le premier
jour, 2023

~17 000

dans les écoles
souterraines, 2025

10

écoles souterraines,
2026

Ce que cela leur a apporté

Les parents disaient tous la même chose : c'est mieux que le cours en ligne. Nadia Kozyreva avait quitté Kupyansk avec ses jumelles. Avec un salaire d'agent d'entretien, elle avait du mal à payer le matériel pour les cours en ligne.

L'enseignante Olena Rudakova a dit que ses élèves étaient revenus de la guerre avec l'air d'adultes. « Ils ont grandi », a-t-elle dit à CNN. Pourtant, ce n'est pas l'école qu'ils veulent : ils demandent la paix et leur ancienne école.

Une croissance année après année

En février 2024, près de 2 200 enfants étudiaient dans cinq stations de métro, et la ville avait commencé à construire des écoles de type bunker. En septembre 2025, Reuters faisait état d'environ 17 000 enfants dans des écoles souterraines.

Cette année, en septembre, Gwara Media en a compté dix. Au début d'une cérémonie d'accueil, une sirène a retenti, et les enseignants ont fait descendre les familles qui attendaient dans l'école jusqu'à la fin de l'alerte. La vieille coutume des élèves sortants qui accompagnent les CP, avec de petites cloches épinglées à leur uniforme, a survécu elle aussi.

On a demandé à une fillette de six ans, Maria, ce qu'elle pensait de la différence avec la maternelle. Elle a répondu qu'elle n'y était jamais allée, à cause de la guerre. Sa première école est sous terre.

Le fil des événements

- **2022** La Russie envahit l'Ukraine. Les cours de Kharkiv passent en ligne.
- **2023** Les classes du métro ouvrent le 4 septembre.
- **2024** Près de 2 200 enfants dans cinq stations de métro.
- **2025** Environ 17 000 enfants dans des écoles souterraines.
- **2026** Dix écoles souterraines sont ouvertes.

DEUXIÈME CHAPITRE

Ce qui la rend spéciale

La plupart des histoires de guerre se passent sur la ligne de front. Celle-ci se passe à la porte d'une école, dans un bus, autour d'une pelote de laine. Elle parle d'adultes qui refusent de laisser toute une génération perdre ses salles de classe.

Ce n'est pas une solution parfaite. Les places sont limitées, et une école a dit à Gwara Media qu'elle ne peut pas inscrire plus d'élèves de CP faute de salles. La présence est volontaire, et les enfants disent toujours qu'ils veulent leur ancienne école.

NOTRE POINT DE VUE

La ville n'a pas attendu la paix pour rouvrir l'école. Elle a construit l'école au cœur de la guerre, et les familles l'ont choisie à nouveau chaque année, alors que les sirènes continuaient de retentir.

TROISIÈME CHAPITRE

Ce que nous pouvons apprendre

1 Déplacez le travail, pas l'objectif

Kharkiv ne pouvait pas sécuriser le ciel, alors elle a déplacé les cours sous terre.

À essayer : Nommez un objectif bloqué par un risque que vous ne pouvez pas supprimer, et notez une façon de continuer en contenant ce risque.

2 Commencez petit et sur la base du volontariat

Environ 1 000 enfants ont commencé en septembre 2023, et CNN en comptait près de 2 200 en février.

À essayer : Testez une idée avec dix volontaires cette semaine avant de la déployer.

3 Prenez soin de la personne entière

Des psychologues et des infirmières étaient aux côtés des enseignants dès le premier jour.

À essayer : Lors de votre prochain tête-à-tête, demandez : qu'est-ce qui est difficile pour vous en ce moment ?

4 Protégez les petits rituels

La pelote qui parle, les chemises brodées et les cloches du premier jour ont tous survécu.

À essayer : Gardez une habitude, comme un dîner hebdomadaire ou un point d'équipe, même pendant un mois difficile.

5 Demandez ce qui manque vraiment aux gens

Les parents ont dit que l'école en ligne ne pouvait pas remplacer le fait d'être avec d'autres enfants.

À essayer : Avant de réparer quelque chose, demandez à trois personnes ce qui leur manque le plus.

UNE IDÉE À RETENIR

Quand vous ne pouvez pas rendre le monde sûr, faites au moins d'une pièce un lieu sûr.

Sources (en anglais)

The Washington Post (via Stars and Stripes)

[Kharkiv's subways are now classrooms as school starts under Russian attacks](#)

CNN (via KTVZ)

['We won't hear the bangs': Ukrainian city moves schools into metro stations](#)

Reuters (via GMA News)

[Ukrainian children open school year by heading underground](#)

Gwara Media

[Kharkiv children go back to schools underground, behind armored doors](#)

Note de vérification : Les chiffres varient selon la source, la date et la définition. Environ 1 000 enfants le premier jour est le chiffre du maire (Washington Post ; Rubryka). CNN compte près de 2 200 enfants dans cinq stations de métro en février 2024. Reuters dit qu'environ 17 000 enfants fréquentent des écoles souterraines en septembre 2025 ; cela concerne toutes les écoles souterraines, pas seulement le métro, et n'a pas été vérifié de façon indépendante. Le décompte de dix écoles souterraines par Gwara Media (septembre 2026) vient d'un seul média local. Le nombre de salles de classe dans le métro est rapporté comme 60 (Rubryka, 2023) et 19 (CNN, 2024), il est donc omis. Le temps de vol du missile de moins de 40 secondes est une déclaration du maire à CNN. Reuters et le Washington Post ont été lus via des copies syndiquées. La date d'ouverture du 4 septembre 2023 vient du Washington Post et de Rubryka. Les passages marqués « Notre point de vue » sont des interprétations. Tout le reste provient des sources ci-dessus.